

## Branchez votre GPS!

**M**a participation récente à un évènement peu ordinaire me pousse à en partager certains aspects avec vous. Imaginez-vous à L'Avenir, un village au cœur du Centre-du-Québec, dans une petite maison de la culture toute charmante, à parler de réseau systémique, d'outils numériques, d'applications web et de développement des affaires web. Vous êtes à un Focus20!

Initié par des passionnés des environnements web au profit du développement de différentes sphères économiques, ce Focus20 était dédié au secteur agroalimentaire. Une cinquantaine de personnes (dont quelques membres de la FRAQ!) ont pu explorer le monde d'Internet et ses applications bénéfiques pour l'entrepreneur agricole. Nous avons sillonné différentes sphères de la toile en groupes de travail thématiques : les réseaux sociaux, la mobilité en affaires agricoles, la vente sur Internet, la machinerie intelligente. Le fil conducteur de cette après-midi de partage était l'approche GPS. Facile à retenir : Gens Processus Système! C'est le chemin à suivre en développement des affaires par le web.

**G** : on s'intéresse d'abord aux gens, aux clients, à leur culture et à leurs habitudes;  
**P** : il faut ensuite analyser les processus internes de l'entreprise, de la production, à l'administration et l'approvisionnement. Y a-t-il des pertes d'efficacité? C'est, en fait, la relation entre les Gens et les Systèmes;  
**S** : les liens possibles entre le réel et le numérique, au profit de l'optimisation des processus, via des applications et les multiples possibilités sur Internet. On comprend alors que le web n'est pas un outil en soi, mais bien un environnement de communication.

Nos hôtes définissaient l'approche GPS par Écouter, Comprendre, Agir. N'est-ce pas le chemin que l'on devrait prendre pour tout processus décisionnel? Sur la ferme, à la maison, au bureau... il faut brancher son GPS!

Si cet univers vous paraît déconnecté de vos réalités, sachez que ces passionnés du web de tous âges, veulent généreusement vous le rendre accessible et vous en faire bénéficier. En plus, ils vous convient à des expériences culinaires du terroir. Nous avons en effet clôturé la journée par des bouchées gastronomiques faites de produits de l'Écomarché de L'Avenir... miam! Comme quoi, ces fans de web « flyent » dans des univers intangibles, mais savent aussi se délecter de plaisirs bien concrets!

Magali Delomier  
 Directrice générale de la FRAQ

### Dans ce numéro

Branchez votre GPS 1

L'édito 2

La parole au CA 3

Les bourses de la FRAQ 4

Les élevages Célestar 5

En région 7

À retenir 8



**R**écemment, le gouvernement du Québec lançait la « stratégie québécoise sur l'entrepreneuriat ». Cette stratégie arrive à point. Selon l'indice entrepreneurial 2010, on dénote environ deux fois moins de Québécois que de Canadiens qui auraient l'intention de se lancer en affaires au cours des prochaines années.

Il faut beaucoup plus qu'un simple changement nominal de « producteur agricole » à « entrepreneur agricole » pour réellement instaurer une culture entrepreneuriale. C'est plutôt un changement de mentalité qu'il faut inculquer, un goût contrôlé du risque, une habileté à rêver réalistement.

Il est à noter que la stratégie reconnaît en partie le travail effectué dans le monde agricole. Et pour cause, on y parle du Fonds d'investissement pour la relève agricole (FIRA) et de l'initiative du MAPAQ avec notre politique jeunesse. La relève agricole est effectivement déjà en mode entrepreneuriat. Il reste encore des choses à faire, mais la proactivité du secteur agricole en la matière est notable.

Nous mettrons tout en œuvre afin d'adapter au secteur agricole les différents pans de la stratégie québécoise pour que la relève agricole puisse en bénéficier pleinement.

Frédéric Marcoux, président de la FRAQ

## VOUS SOUHAITEZ PRENDRE LA RELÈVE ?

Parce que vous avez la passion de l'agriculture et que vous désirez devenir entrepreneur, nos directeurs de comptes et leur équipe d'experts mettent tout en œuvre pour vous accompagner dans votre démarche.

[desjardins.com/entreprises](http://desjardins.com/entreprises)

**Desjardins & Cie**

C'est tout Desjardins qui appuie les entreprises.

 **Desjardins**

Coopérer pour créer l'avenir



## LE FRAQassant

**Bulletin d'information de la Fédération de la relève agricole du Québec**  
Volume 32, numéro 4, novembre-décembre 2011

### Conseil exécutif :

Frédéric Marcoux, président  
François Vincent, 1<sup>er</sup> vice-président  
Clément Allard, 2<sup>e</sup> vice-président  
Sylviane Bégin, membre de l'exécutif

### Directrice générale

Magali Delomier

### Infographie, coordination, montage et rédaction

Anne-Marie Gagné, secrétaire

### Collaboration spéciale à ce numéro

Magali Delomier, Frédéric Marcoux et Émilie Benoît, Administratrice FRAQ du Bas-Saint-Laurent

### Changement d'adresse ou abonnement à la liste courriel :

[fraq@upa.qc.ca](mailto:fraq@upa.qc.ca)

Le FRAQassant est imprimé par CRS 555 et la préparation au publipostage est assurée par Duclos-Ringuette.

Site web : [www.fraq.qc.ca](http://www.fraq.qc.ca)

### Fédération de la relève agricole du Québec

Le plus grand syndicat de producteurs agricoles à contribution volontaire

555, boul. Roland-Therrien, bureau 105  
Longueuil Québec J4H 4E7

Tél. : 450-679-0540, poste 8299

Télécopieur : 450-679-2375

[fraq@upa.qc.ca](mailto:fraq@upa.qc.ca)

Visitez notre site web au : [www.fraq.qc.ca](http://www.fraq.qc.ca)

Prochaine parution : le 16 février 2012

# La parole au CA



**A**vez-vous pris du temps pour vous cet été? Il a été long cette année, pas tant la partie ensoleillée, que celle pour finir les travaux. Je vous entends déjà me répondre que la neige s'en vient! Les réunions aussi! Vous prendrez sûrement deux ou trois jours pour aller à un congrès et durant une de ces soirées, vous prendrez enfin ce temps pour vous. Je l'espère et je vous le souhaite!

Sinon, prenez-le localement! Organisez une petite soirée relève pour vous changer les idées. Une salle communautaire, un garage ou une étable, de la bonne musique et voilà! Vous avez pris le temps de vous impliquer et plusieurs personnes vous en seront reconnaissantes! C'est par ces petits événements que vous contribuez à une relève dynamique. Vous tissez des liens entre les gens et c'est la base de cette solidarité qui doit mener à toutes les actions et décisions prises pour notre futur. Tous les moyens sont bons et même si le chemin est

différent, l'important est d'atteindre l'idéal choisi. En tenant ces liens, vous préviendrez aussi l'essoufflement! Vous aussi vous devez vous garder attaché au maillon!

Si vous n'avez pas la chance d'avoir un peu de temps, à cause du devoir qui vous appelle ou de « la familia », vous aurez tout de même pris deux minutes pour me lire et vous changer les idées! Prenez donc deux minutes de plus pour m'écrire sur Facebook pour me conter une blague qui vous fait rire ou une citation qui vous fait réfléchir. Je partagerai avec tout le monde et on fera un « donnez au suivant » version relève. Vous souriez? Tant mieux! J'aurai réussi à faire un Pierre Rhéaume de moi-même! Ben quoi? Il faut lui faire des clins d'œil à lui aussi!

Voici le mien : *Il est temps de vivre la vie que tu t'es imaginée* - Henri James

Émilie Benoît, Administratrice FRAQ du Bas-Saint-Laurent



Gala Cérès

Conférences

300 exposants

## Salon de l'agriculture

**Du 10 au 12 janvier 2012**

*Un rendez-vous technique et d'affaires unique au Québec*

### • Activités très variées

Le Gala Cérès reconnaîtra la contribution remarquable de Maria Labrecque Duchesneau qui a mis sur pied, en 2001, **Au Cœur des Familles Agricoles**

### • Une centaine de nouveautés



Conférence : faire absorber 4 po d'eau à l'heure à son sol



Nouveaux outils de fenaison chez New Holland en 2012

En partenariat avec:



### Pavillon des Pionniers et Centre BMO

2730, av. Beauparlant, Saint-Hyacinthe QC J2S 4M8  
Sortie 130 aut. 20 (site de l'Expo de Saint-Hyacinthe)  
De 9 h à 17 h • Entrée : 12 \$ • Stationnement gratuit  
450 771-1226 • info@salonagr.qc.ca

Visitez-nous régulièrement!

[www.salondelagriculture.com](http://www.salondelagriculture.com)

# Les Bourses de la FRAQ – montants augmentés!

**Tu as un bon dossier scolaire? Tu es un membre actif du mouvement de la relève agricole?**

**Tente ta chance de remporter une bourse de la FRAQ!**

La FRAQ décerne chaque année des bourses à des membres qui poursuivent des études agricoles de niveaux professionnel, collégial ou universitaire. Ces bourses sont offertes à des candidates ou des candidats qui ont un très bon dossier académique. La participation des candidats aux activités du mouvement de la relève ainsi que leur implication sociale font également partie des éléments considérés. Seuls ces critères seront étudiés lors de l'évaluation des candidatures par un comité d'évaluation interne à la FRAQ. Ces bourses sont offertes pour l'ensemble des institutions d'enseignement du territoire québécois. Plusieurs candidatures peuvent être présentées pour la même institution d'enseignement. Tous les récipiendaires des bourses d'études devront être présents lors de la remise à l'occasion de l'assemblée générale annuelle de la FRAQ, le 9 mars 2012, à Salaberry-de-Valleyfield.

**Bourse DEP : 500 \$**

**Bourse DEC : 750 \$**

**Bourse BAC : 1 000 \$**

C'est simple et rapide! Pour soumettre ta candidature en vue d'obtenir la bourse de la FRAQ, tu ne dois pas avoir déjà remporté cette bourse d'études et tu dois fournir :

- Ton nom, ton adresse et ton numéro de téléphone
- Une preuve que tu es membre d'un groupe de la relève agricole (photocopie de la carte de membre de la FRAQ pour l'année 2011)
- Une preuve que tu es présentement inscrit(e) dans une option agricole, accompagnée d'un relevé de notes récent
- Une lettre d'appui à ta candidature par ton syndicat et/ou groupe de relève agricole
- Un curriculum vitae ou tout autre document décrivant ta participation à des activités de ton milieu

Prière de noter que la date limite pour soumettre ta candidature a été fixée au **31 décembre 2011**.

En partenariat avec :

**La Financière  
agricole  
Québec** 

Fédération de la relève agricole du Québec 555, boulevard Roland-Therrien, bureau 105, Longueuil, Québec J4H 4E7



## L'agriculture vous passionne?

### Voici l'agri-génération

Où que vous en soyez dans votre carrière, nous sommes prêts à vous aider. Que ce soit en offrant des prêts personnalisés, des logiciels pour l'agriculture, de la formation en gestion agricole, des publications spécialisées et du soutien aux clubs et aux collèges agricoles, bâtir l'avenir des producteurs de demain est au cœur de nos priorités. Si pour vous, un tel engagement est important, venez nous voir.

Pour savoir comment nous aidons les jeunes agriculteurs, visitez [www.fac.ca/agrigeneration](http://www.fac.ca/agrigeneration).



**Financement agricole Canada**  
Pour l'avenir de l'agroindustrie

Canada



## Devenir producteur laitier, Guy Veronneau en rêvait depuis l'âge de 9 ans! Sandra St-Amour-Moreau et Guy Veronneau, relèves non apparentées de l'entreprise « Les Élevages Célestar inc. »

« Qu'est-ce que tu feras quand tu seras grand? » C'est la question que le professeur de 4<sup>e</sup> année a posée aux élèves de sa classe. « Producteur laitier! » avait répondu Guy Veronneau avec aplomb. Pourtant, Guy n'habitait pas la campagne et sa famille ne détenait pas d'entreprise agricole. Mais alors, d'où pouvait bien lui venir cette idée? D'aussi loin qu'il puisse se souvenir, Guy a toujours été fasciné par les vaches laitières. Le chalet familial, situé à Pierreville, était pratiquement voisin de la ferme laitière de son oncle; il va sans dire que Guy lui rendait visite à chaque occasion.

Sandra, de son côté, était une petite fille de la grande ville de Hull. Pour elle, ce sont les balades à la campagne avec ses parents qui lui ont donné la piqure. Elle dit même, que si les vaches n'avaient pas pâturé dans les champs à ce moment-là, elle n'aurait jamais été attirée par cette profession.

C'est donc à l'ITA de St-Hyacinthe, en 2001, que les chemins de nos futurs producteurs se sont croisés. Ils ont tous deux complété avec succès leur DEC en Gestion et exploitation de l'entreprise agricole. Son diplôme en poche, Guy a trouvé un emploi comme gérant de troupeau laitier, qu'il a conservé jusqu'en 2011. De son côté, Sandra a travaillé pour des producteurs laitiers de 2001 à 2006 avant de faire un saut de trois ans chez Valacta et finalement, en 2008, elle a rejoint l'équipe de la Régie des assurances agricoles.

### Les premières démarches

N'étant issus ni l'un ni l'autre de famille agricole, Sandra et Guy étaient conscients des difficultés qu'ils auraient pour acquérir une entreprise laitière. Une chose était certaine, il fallait commencer par le début et développer de bonnes aptitudes de gestion. Ils ont fait l'acquisition d'une petite propriété à la campagne, qu'ils paieront en moins de 10 ans. C'est également sur cette propriété de deux hectares que la Ferme Capricorne, une exploitation de 40 chèvres de boucherie, verra le jour et sera opérée pendant six ans. Cette expérience venait confirmer leur souhait de vivre à la campagne et d'y élever leurs deux garçons, Maxime et Vincent.

### Le premier échec

En 2007, Sandra et Guy, visitent une ferme laitière à vendre. La visite se déroule bien, c'est le coup de foudre. Le couple prépare un plan d'affaires et se présente à La Financière pour discuter de son projet d'établissement. Une *douche froide*, c'est la sensation qu'ont eue Sandra et Guy lorsque le conseiller leur a mentionné qu'il leur fallait une mise de fonds de 500 000 \$, qu'ils n'ont pas, pour envisager faire un « deal » ! À la suite de cet échec, et ne voyant pas comment ils pourraient un jour devenir producteurs laitiers,

leur projet est abandonné et leur rêve dérive avec lui.

### Une rencontre qui redonne espoir

En juillet 2010, Sandra est toujours à l'emploi de La Financière agricole du Québec et elle effectue une visite de champs chez un de ses clients, un être exceptionnel, M. René Bourgeois. Monsieur Bourgeois lui confie qu'il se trouve chanceux de pouvoir exercer le plus beau métier du monde et qu'il aurait aimé avoir de la relève. Il lui explique alors que ses six enfants ont choisi de faire de belles carrières dans d'autres domaines que l'agriculture. Il a tenté, de 2006 à 2011, le transfert de la production laitière avec une relève non apparentée mais, malheureusement ce fut un échec. Sandra lui dit alors que son conjoint et elle rêvent de s'installer en production laitière et d'emblée, elle lui lance : « vous auriez vraiment intérêt à rencontrer mon chum! » Monsieur Bourgeois, très amer de sa première tentative de transfert, lui laisse vraiment très peu d'espoir.

### La réflexion

Dans les semaines qui suivent, M. Bourgeois se surprend à rêver de nouveau à une possibilité de transfert. « Quand tu as un rêve, pour l'éteindre ça prend de la cendre froide », selon M. Bourgeois, et il n'était pas encore rendu à cette étape. M. Bourgeois décide de rencontrer Sandra et Guy. Il met cartes sur table et décrit les difficultés auxquelles il a dû faire face et son appréhension à les

vivre de nouveau. Il leur dépeint un portrait plutôt sombre de ce qu'il y a à faire pour remettre l'étable à niveau. Malgré tout, Sandra et Guy croient que cette entreprise est pour eux l'opportunité inespérée de réaliser leur rêve presque endormi. S'ensuit une période de réflexion qui persistera tout l'automne. C'est finalement en début d'année 2011 que M. Bourgeois et sa famille décident de tenter de nouveau l'aventure d'un transfert non apparenté.

### La sagesse de l'expérience

Sandra et Guy sont conscients qu'il est impossible pour eux d'acquérir cette entreprise en entier. Une stratégie financière est mise en place pour leur permettre, dans un premier temps, d'acquérir les actifs productifs, soit un troupeau de 40 vaches, 36,19 kg/jr de quota, ainsi que les équipements d'étable. Une entente notariée de 14 ans est signée entre les parties pour la location du bâtiment laitier à un prix avantageux pour la relève. Pour les fourrages, les ensilages de foin et de maïs, c'est M. Bourgeois, qui adore cultiver, qui les produira et les vendra aux locataires, pour les prochaines années. Ces ententes, toutes notariées, permettront à la nouvelle entreprise de supporter sa dette sur le quota, les équipements d'étable et le troupeau, tout en rassurant le cédant.

### La stratégie financière

L'expertise du Groupe Transfert d'entreprise Banque Nationale, avec la collaboration du service de comptabilité et de fiscalité de l'UPA et La Financière agricole du Québec, ont permis d'établir une structure financière aux modalités de remboursements flexibles, non traditionnelles, et ce, tout en privilégiant le remboursement du vendeur. Cette souplesse financière, exclusive à la Banque Nationale, a permis à M. Bourgeois de voir sa balance

(Suite page 6)



# Les élevages Célestar

(Suite de la page 5)

de prix de vente rapidement payée. Sandra et Guy ont donc été en mesure de s'établir sur une ferme de 36,19 kg/jr de quota avec 40 vaches en production, et ce, sans taure de remplacement, ni terre ni machinerie.

## Les défis

L'efficacité laitière, la santé du troupeau, la reproduction et le lait fourrager sont au cœur de leurs préoccupations quotidiennes. Avoir le coût de production le plus bas possible n'est pas seulement un objectif, mais une motivation. Cela dit, Sandra et Guy ont gardé leurs bons principes de gestion, c'est-à-dire que pour les cinq prochaines années, c'est l'entreprise qui passe en premier. Sandra et Guy ne désirent pas voir leur entreprise grossir à tout prix. Ils souhaitent plutôt optimiser l'efficacité de la production pour se rendre à 50 kg/jr. Par contre, se positionner financièrement pour être en mesure d'acquérir les fonds de terre et les bâtiments d'ici 10 à 15 ans, ça c'est un objectif bien réel!

## Le conseil de Sandra, Guy et M. Bourgeois pour un transfert d'entreprise réussi

Ne jetez pas inutilement de cendre froide sur vos rêves! Faites le choix de persister dans vos projets, même les plus fous. Voir son entreprise continuer et pouvoir en même temps contribuer à sa pérennité, sans pour autant avoir à la donner, ce n'est pas un rêve, c'est une réalité.

Pour conclure, n'hésitez pas, et facilitez-vous la vie en vous entourant de gens compétents qui sauront vous rassurer dans vos choix et décisions.

# Participez!

Parce que vous comptez!



Recensement de la relève agricole établie 2011

Votre questionnaire en ligne: [www.releve-agricole.com](http://www.releve-agricole.com)

1 888 222-MAPA (6272)



Agriculture, Pêcheries  
et Alimentation

Québec

- La Financière agricole du Québec
- Institut de technologie agroalimentaire
- Secrétariat à la Jeunesse du Québec



## GRANDE PREMIÈRE POUR LES AGRICULTEURS !

# Agri-Santé

Assurance collective



- MÉDICAMENTS
- VIE
- SOINS PARAMÉDICAUX
- HOSPITALISATION
- VOYAGE
- 2<sup>e</sup> AVIS MÉDICAL

Pour vous, votre famille et vos employés, une protection en assurance **médicaments, santé et vie\***.

Vous bénéficiez d'une plus grande couverture qu'avec le régime de la Régie de l'assurance maladie du Québec et à moindre coût. **Aucun examen médical à passer!**

Communiquez avec votre agent en assurance de dommages Promutuel dès aujourd'hui.

PRO de l'assurance agricole

PROMUTUEL

\*Réservé aux membres-assurés en assurance agricole de Promutuel.  
Certaines conditions et limitations s'appliquent. Produit distribué par Promutuel et le Groupe financier AGA.

[promutuel.ca](http://promutuel.ca)

## 25 ans pour la relève agricole au Centre-du-Québec

La relève agricole célèbre 25 ans de présence active dans la région. L'événement a été souligné dans le cadre du brunch des administrateurs de l'UPA le 13 novembre dernier. Une occasion pour mettre en lumière tout le travail réalisé au fil des ans pour améliorer les conditions d'établissement en agriculture. Merci aux ambassadeurs et aux partenaires qui ont cru à la relève agricole et qui y croient encore, pour l'avenir de l'agriculture au Centre-du-Québec et dans toutes les régions de la province.



RBC Banque Royale®

**Des conseils financiers  
spécialisés qui favorisent  
le succès de votre  
entreprise agricole.**

Pour parler à un directeur de comptes,  
Services agricoles, visitez le  
[rbcbanqueroyale.com/agriculture](http://rbcbanqueroyale.com/agriculture).



Une banque de conseils  
pour vous guider.™

® Marques déposées de la Banque Royale du Canada. RBC et Banque Royale sont des marques déposées de la Banque Royale du Canada. ™ Marques de commerce de la Banque Royale du Canada. 40033 (04/2010)

Vivez l'effet de la coopération



105801-11-2011



[www.lacoop.coop](http://www.lacoop.coop)

# À retenir

« Ils ont dit » au Colloque Gestion du CRAAQ (le 10 novembre)

« L'avenir d'une entreprise agricole est plus lié à la compétence en gestion de l'agriculteur qu'à sa dimension. » - Raymond Levallois

« D'abord s'intéresser à la personne avant de s'intéresser à l'entreprise. » « C'est d'abord sur les personnes qu'il faut investir. » « L'avenir de l'agriculture, c'est l'agricultrice et l'agriculteur. » - Raymond Levallois, Université Laval

« Mieux vient avant plus grand » « Les temps durs sont les meilleurs pour bâtir la réussite de l'avenir. » - Dr David M. Kohl, professeur Économie agricole et appliquée, Virginia Tech, VA

« Pour être agriculteur en Nouvelle-Zélande, Il faut connaître ses coûts d'opération, l'offre et la demande de son produit et être prêt à changer de secteurs de production dans un court délai. (...) Il en résulte une production de masse non spécifique avec une faible valeur ajoutée et plus à risque. Il est difficile de concilier insécurité et investissement (...) » - Richard Robert, président du Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole

« Il n'y a pas de petites économies. » « Beaucoup de décisions valent la peine qu'on s'y arrête. » - Denis Groleau, Ferme D.M. Groleau inc.

« Si j'avais quelques conseils à donner à des jeunes dans l'audience, ce serait de vous entourer d'une bonne équipe dynamique et compétente et d'avoir, au minimum, la volonté de mettre les efforts au travail pour atteindre vos objectifs parce que tout ne vous est pas dû. » - Alcide Boisvert, les Fermes Boisvert inc.

« Selon Statistique Canada, l'investissement axé dans l'éducation et la formation axée sur la compétence contribuent trois fois plus à la croissance économique que l'investissement dans le capital physique. » Raymond Levallois citant Bailey A., CCA

## À l'agenda

**8 mars 2012** : Finale provinciale de Défi-FRAQ, Salaberry-de-Valleyfield

**8, 9, 10 mars 2012** :  
30<sup>e</sup> Congrès annuel de la FRAQ, Salaberry-de-Valleyfield

Pensez vert!  
Recevez votre  
FRAQassant tout en  
couleur par courriel  
Communiquez avec  
nous!

MERCI À NOS PARTENAIRES ET UN JOYEUX TEMPS DES FÊTES À TOUS

Agriculture, Pêcheries  
et Alimentation

Québec

Fondée en 1929  
**La Terre**  
de chez nous



Centre de référence en agriculture  
et agroalimentaire du Québec

**La Financière  
agricole**

Québec

**BANQUE  
NATIONALE**  
GROUPE FINANCIER

**fic**  
Financement agricole Canada

**UPA**  
L'Union des  
producteurs  
agricoles

**La Coop**

**SCFUPA**  
Service de  
comptabilité et  
de fiscalité

**FABQ**  
FÉDÉRATION D'AGRICULTURE  
BIOLOGIQUE DU QUÉBEC

**SIGA**

Association des producteurs  
de fraises et framboises du Québec

Canadian Young Farmers' Forum  
La Table pancanadienne de la relève agricole

**Pfizer** Santé animale

**UPA** SYNDICAT DU SECTEUR DE  
L'UPA DE COATICOOK